

INHALT

Grußwort Ministerpräsident Winfried Kretschmann	6
Grußwort Dr. Ralph Bürk	7
Führung und Kreativität Dr. Andreas Weber	8
Strategie 2020 der Führungsakademie Baden-Württemberg Thomas E. Berg	10
Führung – gegenwärtige und künftige Herausforderungen Andrea Schaal	12
KAPITEL 1 WIR HIER DRIN	
Die Brücke zur Akademie Dr. Susanne Braun	16
Landung auf dem Mars – der Familiennachmittag Dr. Judith Weber	17
„Smart BW: Stark in der Stadt und in der Fläche“ Sönke Klinger und Dr. Martin Denger	18
Wie schön, dass wir smart city sind Claudia Bärwaldt	22
Anleitung für Wochensprecher Thomas Flemming	23
Einzigtiger Lernraum – Zur Bedeutung von Reflexion und Transfer im 22. Führungs- lehrgang Dr. Barbara Leichtle und Thomas Frey	24
Wer sich selbst nicht kennt, kann andere nicht führen! Thomas Flemming	28
Bruxelles – la capitale d’Europe Claudia Rohde und Juliane Weckerle	30
Sich selbst bewegen – etwas bewegen Dr. Heike Priess	33
„Also, einen Kunstbiss habt ihr auch?“ Lars Barteit	34
Abenteuer Unternehmensführung Dr. Heike Priess und Dr. Martin Denger	36
Ein Blick hinter die Kulissen Dr. Martin Denger	38
KAPITEL 2 KAMINABENDE	
Unsere Kaminabende – Führung hell erleuchtet Jödis Kant und Matthias Rolle- Weidemann	42
„Die Herausforderungen der Zukunft sind nur mit der Zivilgesellschaft machbar“ Interview mit der Staatsrätin für Zivilgesellschaft und Bürgerbeteiligung Gisela Erler Ioanna Papadopoulou und Manuela Vanoli	44
Führungsaufgaben – Ein Werkstattbericht Dr. Ursula Eid	47

KAPITEL 3 WIR DA DRAUSSEN

Hefepilze im zähen Teig der Verwaltung Dr. Oliver Kappert und Matthias Rolle-Weidemann	52
Grüße aus den Unternehmenspraktika der Teilnehmerinnen und Teilnehmer des 22. Führungslehrgangs	54
Weil Sterben auch Leben ist – Soziale Woche im Hospiz Karl Josef in Freiburg Jürgen Fleck	67
Wertanalyse und Geschäftsprozessoptimierung ... Learning by doing it Jutta Ziemert	68
Wir da draußen – die Destinationen unserer Auslandspraktika	72
When in Rome, do as the Romans do – über die Vorbereitung auf die Auslandspraktika Thomas Flemming	73
Grüße aus den Auslandspraktika der Teilnehmerinnen und Teilnehmer des 22. Führungslehrgangs	74

KAPITEL 4 WER WIR SIND

„Die Berge, die es zu versetzen gilt, sind in unserem Bewusstsein“ Die externen Teilnehmerinnen und Teilnehmer	90
Wer ist	93
Kreative Führung in einer smarten Zukunft	104