



Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte mit Hochschulabschluss oder einer gleichwertigen Ausbildung und mindestens zwei-jähriger Berufserfahrung

Ihre Vorteile

- Die modulare Struktur des Seminarangebotes bietet Ihnen ein Höchstmaß an Flexibilität und Selbststeuerung sowie eine inhaltliche Priorisierung.
- Die Seminare können einzeln gebucht oder mit einem Zertifikat abgeschlossen werden.

Zertifikat

Unter den folgenden Voraussetzungen können Sie das Zertifikat „Change Management 4.0“ erwerben:

- Teilnahme an 5 Pflicht- und an 2 Wahlseminaren
- 25 Stunden Kollegiale Coaching-Gruppe
- 6 Stunden Projektsupervision
- Abschlusspräsentation

Anerkennung der Weiterbildung

Die Hochschule Pforzheim vergibt für das Zertifikat 12 Credits im Masterstudiengang „Strategisches Innovationsmanagement“.

Termine

Die aktuellen Termine der Seminare finden Sie unter www.diefuehrungsakademie.de/change-management

Veranstaltungsorte

- Führungsakademie Baden-Württemberg
- Hans-Thoma-Str. 1, 76133 Karlsruhe
 - Königstraße 10a, 70173 Stuttgart

Preise

Pflichtseminar (einzeln)	Kollegiale Coaching Konferenz®	Wahlseminar (einzeln)	Supervision
490 €	530 €	250 – 490 €	160 €/Std.

Ansprechpartnerinnen

Alexandra Buschmann, Seminarorganisation
T 0721 926-6885
alexandra.buschmann@fuehrungsakademie.bwl.de

Dr. Daniela Schweizer, Lehrgangsführung
T 0721 926-6606
daniela.schweizer@fuehrungsakademie.bwl.de

Führungsakademie Baden-Württemberg

Anstalt des öffentlichen Rechts
Hans-Thoma-Straße 1 · 76133 Karlsruhe
T 0721 926-6610
poststelle@fuehrungsakademie.bwl.de
www.diefuehrungsakademie.de



Change Management 4.0

Es geht ums Ganze.

Change Management 4.0

Die Verwaltung steht vor enormen Herausforderungen, zunehmend auch durch die Digitalisierung. Viele Arbeitsprozesse werden politisch, technologisch und organisatorisch anspruchsvoller, erfordern agilere Strukturen sowie mehr Autonomie und Eigenverantwortung der Mitarbeitenden. Denk- und Arbeitsweisen müssen kontinuierlich an neue Anforderungen angepasst werden. Im Seminarangebot Change Management 4.0 erhalten Sie:

- Wissen über bewährte Methoden und neue Instrumente des Veränderungsmanagements unter Berücksichtigung der aktuellen, digitalen Herausforderungen.
- Klarheit in der Planung, Organisation und Umsetzung von Veränderungsprozessen.
- Sicherheit im Umgang mit Problemen und Widerständen.
- große Praxishöhe durch Einbringen Ihrer eigenen Projekte.
- Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmenden und unseren Expertinnen und Experten.

Übersicht der Seminarmodule

Verwaltung 4.0 – den digitalen Wandel gestalten

Sie setzen sich mit bereits eingetroffenen und weiterhin zu erwartenden Auswirkungen der Digitalisierung als Transformationsprozess in der Arbeitswelt auseinander. Sie lernen Methoden und Werkzeuge zur Gestaltung und Steuerung dieser und anderer Veränderungsprozesse kennen und reflektieren die damit verbundene Anforderungen.



Management und Steuerung von Veränderungsprozessen

Sie beschäftigen sich mit spezifischen Anforderungen an das Management von Veränderungsprojekten. Sie lernen diese zu initiieren, zu organisieren und zu steuern und dabei neben den harten vor allem die weichen Einflussfaktoren zu beachten.

Kollegiale Coaching Konferenz®

Sie erfahren die Kollegiale Coaching Konferenz® als lösungsorientierte, zeitdisziplinierte und wirksame Form des Coachings von Einzelpersonen durch eine Gruppe, mit der dessen Perspektiven- und Ressourcenvielfalt zielgerichtet genutzt werden kann.

Umgang mit Widerständen in Veränderungsprozessen

Sie erkennen die verschiedenen Formen des Widerstands als typische Ausprägungen von Konflikten. Mithilfe spezieller Interventionsmethoden aus den Bereichen Kommunikation und Konfliktmanagement können Sie die Kommunikationskultur aktiv mitgestalten und so dazu beitragen, den Veränderungsprozess zu verbessern, Widerstände abzubauen und ein größeres Commitment der betroffenen Personen zu erreichen.

Führung und Kommunikation in Veränderungsprozessen

Sie reflektieren ihre aktive und passive Führungserfahrung bei Veränderungsprozessen und lernen die daraus resultierenden besonderen Herausforderungen kennen. Sie wissen um die Bedeutung einer überzeugenden Veränderungsbotschaft und lernen wirkungsvolle Kommunikationsstrategien zu entwickeln.

Wahlmodule

- Geschäftsprozessoptimierung – lean und digital
- Erfolgreiches Projektmanagement
- Agiles Projektmanagement
- Agile Führung – ein neues Führungsprinzip?
- Workshops erfolgreich moderieren